

四平铁东区：解放思想开创新格局

解放思想再深入 全面振兴新突破

——县(区)委书记谈解放思想

“凡是过往，皆为序章。”四平市铁东区“过往”，涌动着“解放思想再深入”的大潮，惊涛拍岸。不同凡响的“序章”，预示着其“正剧”将更加波澜壮阔。

“铁东区要开创经济发展新格局，就一定要进一步解放思想，否则很难看清各种利益固化的症结所在，很难找准突破的方向和着力点，很难拿出创造性的改革举措。”四平市铁东区委书记刘兴禹说。

向高质量发展要动能—— 靠大联强 盘活要素

4月28日，无论对四平还是一汽，都注定是个载入史册的日子：一汽解放四平专用车委托改装合作基地，在四平市铁东区揭牌。

“热合作”源于“冷思考”。刘兴禹说：“其实，我们老工业基地的区位优势和工业基础，并未给我们带来片刻轻松，因为优势的‘近亲’是劣势。我们区与长春、沈阳有很多产业雷同，但相较之下，我们的产业层次和集中度低，产业链条短，产品科技含量不高，所以市场竞争力弱。”

如何扬长避短？铁东区的路径就是坚持错位发展，让开大路走两厢，借势借力促转型——“把持高端，方能冲出重围，车行天下。”

聚焦高质量，本土企业靠大联强。在不久的将来，我们将在铁东区看到双方合作的硕果：委改基地建设初具规模，

一汽委改承接量达到80%以上，委改车量达到3万辆以上，产值达到24亿元，实现利税1.7亿元。到2025年，全面承接一汽委改任务，把四平打造成真正意义上的一汽全天候委改生产基地。

一花独放不是春。这边的合作蓄势而发，另一边老企业的升级改造节节攀高。疫情后的吉林世宝机械制造有限公司，凭借科技支撑，其高级铸件等汽车零部件产品逆势上扬，今年1至5月产值1.45亿元，同比增长38.4%。

“高质量发展还需‘腾笼换鸟’。我们对那些严重资不抵债、生产设备还算先进的停产企业，采取点对点招商的办法，引进大企业、大集团，‘找帅当兵’，绝处求生。”刘兴禹说。

据悉，铁东区现有“双停”企业55家，经过区领导包保，在有关部门的大力支持下，相继为“双停”企业解决了备用水源地、环保锅炉改造、蒸汽管线连接等疑难问题，现已盘活15家。

向创新思维要活力—— “揭榜挂帅” 有为有位

“思路短板是最致命的短板。没思路、没想法，就只能眼睁睁地看着人家一路向前干着急。所以，解放思想就要抓住‘人’这个关键，补上思维短板。”刘兴禹说。

6月11日凌晨2点多，四平万邦农副产品批发市场内已是熙熙攘攘，全是前来批发农副产品的商户。

明眼人看出来，这热闹空前的“一买一卖”，来自铁东区创新思维、拉动消费的大动作。

“我们曾奔赴全国蔬菜、水果主产区和人口密度大的一线城市考察。综合看，北方地区没有大型一体化综合农产

品批发市场。目前，只有南果北运，还没有北菜南运。每年岁末年初的油豆角，北方市场价格为10元左右，而上海补贴前售价高达30元。”刘兴禹感慨。

这就是市场，这就是商机。于是，基于地域、交通、区位优势，2017年北方万邦·农产品批发市场项目被铁东区收入囊中。“现在，万邦项目一期已经投入使用，它的‘胃口’已经很大了，但还能再大些，二、三期项目还在不断延展。”刘兴禹充满信心。

据统计，万邦一期项目日均交易量已突破1亿元，部分农产品覆盖面积半径已达500余公里。目前，项目已建成的5万立方米地下低温冷库，是东北三省单体最大的地下低温冷库，使用了国内最先进的大型低温冷藏技术，能够保证农产品30天内零脱水、60天内零变质。冷库在设计及建设过程中，加入了北菜南运低温预冷技术设备，为未来发展打出了提前量。

有产业就有链条。据悉，仅万邦项目一期的建成，就成就了周边54个村的村民，带动他们改种收益更高的果蔬瓜菜。“我们对这里的菜农设置了保底价，保证他们稳赚不赔，他们生产多少，我们就消化多少。”万邦公司总经理郭健说。

“补上思维短板，能干大事，成大事。我们正努力转变干部队伍中守旧、守成、守摊的旧观念，鼓励有能力的干部‘揭榜挂帅’，让其有为有位；同时建立健全激励机制、约束机制和容错纠错机制，为他们保驾护航。”刘兴禹说。

向民生改善要“获得感”—— 创新治理 抓实落细

在城市管理中，有一个平台叫“小区”，还有一个概念叫“老旧弃管小区”，

这里的住户，很难谈到“幸福指数”。

冰冻三尺非一日之寒，破解难题亦非旦夕之功。“但办法总比问题多，行动总会有效果。发动和依靠群众，让矛盾在基层化解，浙江的‘枫桥经验’就很好。我们的喜庆小区就是这样一个自治管理的样板，这也是解放思想结出的果实。”刘兴禹说。

6月10日，记者来到铁东区北门街喜庆小区，映入眼帘的是一派祥和：街路整洁干净，绿化美丽宜人，健身广场上老人和孩子们正怡然自乐。听小区居民介绍，这里是典型的“老旧弃管小区”，“我们这几栋楼是1985年建的，是四平第一批暖气楼，当时神气着呢。可后来房子又老又旧没人管了，里里外外就不成样子了，又脏又乱！”

思路一变天地宽。喜庆小区趟出的路子是：建立业主委员会，成立“兼合式”党组织，发挥党员的担当作用，并尝试“居民自治”。

“老旧小区改造是铁东区今年重点民生实事之一。我们计划投入专项改造资金1.1亿元，改造老旧小区15个，涉及住宅楼114栋、居民7870户，面积约58万平方米。”刘兴禹如数家珍。

在东兴小区内，71岁的左宽大爷讲述了自家楼房“变形记”，“我在这住了21年了，我老了，房子也老了，可没想到房子还能‘返老还童’。你看，无论是楼里还是楼外、地下还是地上，‘面子’和‘里子’全都换了样儿。”

“百姓的事不仅要抓实，还要落细。此外，我们还创新建立了人大代表联系日活动，就是让每位代表通过接访百姓的方式，了解生活难处，帮助反映问题，主动化解矛盾。”刘兴禹补充说。

/吉林日报记者 崔维利 刘艳 报道

东丰县：用解放思想“法宝”破解发展短板

六月的东丰，万木葱茏，满目新绿。

在东丰县直各部门、企业车间、施工现场、脱贫攻坚前沿、乡村振兴阵地……一股敢闯敢拼、干事创业、躬身为民的热潮扑面而来，温暖幸福着40万鹿乡百姓。

6月12日，在东丰国际梅花鹿产业创投园一期项目工地上，塔吊林立，机械有序运转，工人头戴安全帽，顶着烈日进行防水工程、模板安装和钢筋绑扎等工作，昔日沉寂的土地焕发出勃勃生机。

作为全县备受瞩目的重点工程，该项目总投资23亿元，占地53万平方米，建筑面积43万平方米，主要建设产业大厦、标准化厂房、交易中心、国际梅花鹿博物馆等，对增强“造血”功能，促进产业升级，一二三产融合发展具有重要意义。

东丰县素有“中国梅花鹿之乡”的美誉，流传着许多美丽的故事，全县梅花鹿养殖23万头，但由于养殖户分散，深加工产品少，临床没有应用等因素，梅花鹿产业一直发展平平。

“几年前，国内外知名企业曾到县里寻求合作，就是因为缺少平台载体，没有完善的产业链，客户纷纷走了。为此，县里积极谋划，拿出8000万元征地建设创投园项目，将生产要素集约化，目前，已经签约入驻5家企业，发展和机遇向我们走来了。”站在项目沙盘前，东丰县长曾海洋感慨道。

东丰县地方级财政收入有限，拿出8000万元建设创投园？为何笃定如此大手笔发展梅花鹿产业？

面对记者的疑问，曾海洋的回答一语中的：解放思想是县域经济发展的“金钥匙”，如果没有思想解放，县里不可能下这么大决心建设创投园，养殖户们也只能维持基本生活，产业附加值、三产融合等等都会受限制。而解放思想的前提是要有思想，绝不是胡思乱想。国家的政策，省里的扶持和市里的产业引导，可以说彻底给我们的思想“松了绑”，极大地树立起发

展信心，也为项目建设注入无限活力，客户们纷至沓来，说明我们思想解放得及时，县委、县政府一班人心无旁骛谋发展，合拍默契。

采访中，记者了解到，东丰县以思想解放扫清障碍，时间精力向项目集中、政策服务向项目倾斜、资源要素向项目集聚，汇聚起大上项目、上大项目的思想共识和强大合力，全面打响项目建设攻坚战。

为了加快推动项目建设，东丰县成立项目中心，抽调精干力量，专人专班负责项目服务推进。落实重点项目包保服务机制，紧盯“鱼刺图”节点任务，强化跟踪服务，全力推动重点项目按计划开复工建设。

吉林居然房地产开发有限公司总经理王峰怎么也没想到，从项目签约到领取施工许可证，仅仅用了20个工作日，这也成了他和外地客户常常炫耀的话题。

政府“店小二”式的服务和支持，让王峰充分感受到了“东丰速度”和东丰县谋事、干事的诚意。

曾经，东丰县服务业存在消费群体分散、体量小等短板，如何能吸引企业落地？东丰县的做法是，打破条条框框，建设服务型政府。由此也衍生出新的职业——项目“代办员”，对于工程建设中遇到的大事小情，都由“代办员”来跑腿。

用干部的“辛苦指数”换取企业的“幸福指数”，实现项目建设提档升级和加速推进。

居然之家商业综合体项目落户后，东丰县领导主动作为的态度和贴心举措，给企业留下了深刻印象。目前，企业已经决定继续在东丰扩大投资，建设更大的市场。

成长总会有烦恼，发展就会面临挑战。

怎样直面矛盾，破解发展中遇到的问题？

“打破思维定势，补齐思想短板。”曾海洋认为，“解放思想再深入，全面振兴新突破”教育实践活动是解决当下思想问题的迫切需要，思路决定出路，观念决定财富，很多时候思路有了，但却不敢做，就是思想解放程度还不够。

为此，东丰县聚焦制约高质量发展的思想认识、工作作风、改革创新、营商环境等方面的问题，对标对表，把个人摆进去，把职责摆进去，把工作任务摆进去，在“改”和“破”字上下功夫，把解放思想的落脚点聚焦到如何破解高质量发展各项任务中、存在的突出问题和矛盾上来，用思想解放的新成果，冲破束缚各方面创新、创造活力的障碍，强化改革创新意识。

带着问题思考，带着问题求解。针对营商环境需要进一步优化的实际，东丰县着力提升服务质量，开展“优化营商环境，擦亮行业窗口”行动。加强开展窗口行业服务规范化建设，把“最多跑一次”“亲清”政商关系的理念运用到每一个工作环节。

加大保市场主体力度，深入实施工业服务专项攻坚，实行“一企一策”，突出加强重点企业监控，对鑫达钢铁等高产值企业，逐户制定应急预案，采取阶段性的特殊措施，确保重点企业稳定运行。

加强诚信政府建设，严格营商环境考核评价，不断清理县域各项政策规定，不合时宜的一律废止，需要完善的抓紧完善，应该出台的快速出台，凡是作出的承诺都要落实到位。

全面落实好“减税降费”政策，想方设法帮助企业降低用电、融资、物流等方面成本，切实减轻企业负担。

曾海洋坦言，东丰县不断加强全县干部群众对高质量发展过程中存在突出问题的认识，深化对“六稳”工作、“六大改革”“六大体系”认识，引导干部群众围绕问题开展学习、转变观念、破旧立新，激发经济社会发展活力，加快推动东丰全面振

兴全方位振兴，让改革成果和活动效果惠及广大群众。

思想上有“破冰”，行动上才会有“突围”。

思想的解放，在鹿乡大地上引领了一系列行动变革，掀起了全县干部担当作为的热潮。

东丰县委组织部强化人才开发，拓宽人才引进路径，集聚助力高质量发展的各类优秀人才；

县委宣传部大力发掘、选树、宣传先进典型，强化解放思想、干事创业的正向激励和示范引领；

县委政法委组织开展专项整治活动，规范不文明行为，提高群众的安全感和幸福指数；

县发改局牵头组织创新创业培训，帮助企业解决技术难题、研判形势、调整结构，促进经济快速发展……

曾海洋表示，“解放思想教育实践活动就是要聚焦高质量发展，充分调动干部的主动性、能动性 and 创造性，激发内生动力，释放更多发展潜力。”

全方位开展服务，努力当好“店小二”，出台落实相关关企业和减费降税政策，营造良好的营商环境，紧盯项目节点抓投资，全力抓开工，大力抓进度，聚力抓投产，奋力抓谋划。东丰县从危机中捕捉机遇，从逆境中发展崛起。一季度，全县固定资产投资增速达26.3%，进出口贸易增速达139.1%。

这些数字是东丰县落实落细党中央和省委具体部署、精准发力的结果。

当下可喜，未来可期。

对于下一步发展目标，曾海洋早已了然于心，有上级的政策撑腰，有组织上的保障，我们信心十足。今后，将继续坚持解放思想、开拓创新，始终把经济建设作为主线，做好各项民生事业，才能对得起一方百姓。

/吉林日报记者 隋二龙 赵蓓蓓 报道