# 复盘"健康猫"融资骗局

—打着赴美上市幌子.爆雷前还开发布会忽悠投资

"我的初心是带着大家一起创业,股东和员工们都很支持我。"面对"刷单风波"和"爆雷危机",健康猫平台创始人、广州大象健康科技有限公司法定代表人杨骅力8月24日上午在一场"媒体沟通会"上信誓旦旦地说。

然而,3天之后,广州市公安局天河区分局就对该公司涉嫌非法吸收公众存款案立案侦查,并刑事拘留杨骅力等9名犯罪嫌疑人。

在他们的眼中,自称"体育人才创业平台""帮运动员登上人生第二次巅峰"的健康猫平台,不仅大肆鼓励私人教练刷单冲业绩,而且打着"到美国上市"的幌子连续忽悠股东投资,如"割韭菜"般让股东们血本无归。

#### "去美国上市啃鸭脖"名为融资实为诈骗

大象公司("健康猫"平台)成立于 2015年3月,其业务包括线上预约线下教学的私教 O2O 服务、在社区投放智慧共享运动器材、在网上商城销售体育运动健康产品、组织"精武门"等赛事、开设线下生活健身馆等。

其中,私教 O2O 服务是健康猫 起家的主要业务。私教们在健康猫 APP 上售卖健身课程,健康猫会在 课时费之外给予私教一定额度的补 贴。

2015年11月,大象公司召开发布会宣称完成A轮融资,融资由北京、上海、广州、武汉4个体育投资公司联合投资,其股东中有奥运冠军、世界冠军、全国冠军、体育高校教授等,融资额度3500万元人民币。估值35亿元人民币。

"C 轮发布会之前,杨骅力说有很多风投看好健康猫项目,还有'国字号'机构会进来,结果发布会现场来投钱的全是达到一定级别的私教。"一位曾亲身参加 C 轮发布会的股东告诉记者。

部分股东透露,杨骅力早就宣称"健康猫是体育人共同的事业"、呼吁私教们一起投资人股、"到美国纳斯达克上市啃鸭脖喝啤酒",结果很多私教从健康猫约课赚了钱,又投到公司里面去了。

令人感到蹊跷的是,网络上可轻易搜索到健康猫平台 A、C 两轮

融资的信息,但 B 轮融资情况却难觅其踪。记者调查发现,这一轮融资充满了"猫腻"。

"B 轮融资大概从 2016 年底就 开始了,2017 年 3 月我们将各自区 域汇总的投资款转到公司,却未签 署任何协议。"一名健康猫的股东 说,大象公司让同一个区域的私教 团队成立公司投资、由公司法人代 表集中持股,共有 14 家公司组团投 资了5100多万元,但此次融资竟不 是以投资款体现,而是要求私教们 以往来款打进公司商业账户。

杨骅力被刑拘之前给记者提供的一份资料称,健康猫是一个由1000多位体育人作为股东共同投资创立的创业大平台。然而,一些股东表示,尽管协议上写着他们拥有"知情权""分红权",实际上却连公司财务报表都没见过。健康猫从未开过股东大会,分红更是无从说起。

杨骅力此前指责私教们通过 "刷单"制造虚假约课导致公司亏 损,不少私教则反驳称"刷单"行为 得到公司的默许与鼓励。记者接触 到的健康猫股东和私教群体都表 示,杨骅力确实一直以"公司要业 绩、要流水"为名鼓励刷单。"他甚至 让私教团队一天完成 5000 万的业 绩,从早到晚上课也上不了那么多 钱啊,这不是明摆着鼓励刷单造业 绩么?"一位匿名股东说。

#### "亮眼"数据严重注水 开年会给股东"洗脑"

健康猫经常对外发布"好消息", 其经营数据看起来也十分"亮眼"。 杨骅力被刑拘前曾对记者称,大象公司 2017 年营收达到了 10 亿元人民 币,已经在社区投放了几千台共享跑 步机、在全国开设了上百家生活馆、 与 4000 多家健身房建立了业务联 系等。

然而,多位健康猫资深股东和员工们却向记者反映,这些数据和信息都属于严重"注水":

——社区共享跑步机去年9月 才投放市场,目前了解到实际投放数 量不足1000台;

——经私教内部汇总统计,实际 开张的生活馆只有50多家,而且能 盈利的非常少,大部分都是靠合伙 人、私教贴钱支撑经营。

——与健康猫有所谓业务往来的健身房也就几百家、肯定超不过 1200家,虽然这些健身房在健康猫 SAAS 系统上仅注册了账号,但并不 一定都在使用……

除数据"注水"之外,年会、发布会也是健康猫对外传播"好消息"、忽悠更多投资人骗局的重要手段。

不少私教曾向记者反映,今年年初平台上就开始出现课时费没有到账的问题,当时健康猫给出的借口是国家金融政策变动、软件系统升级改版等。一位技术部门的员工说,实际上当时健康猫的资金链已十分紧张,年会时间一拖再拖,员工年底"双薪"发不出来,大家辛苦加班的成果也无法收获,一时间人心惶惶。

杨骅力解决这一问题的办法是进行"内部洗脑"。健康猫今年1月底在广州花园酒店开了一场有上千人参加的豪华年会,会上不仅邀请了律师来给股东、员工和私教们讲"上市前景",而且宣布了某银行提供20亿元战略授信的"好消息"。

"其实,这 20 亿元根本不是授信 给公司,而是以信用卡和创业贷款的 方式授信给公司私教。但私教们都误 以为这是公司获得的授信,以为公司 不缺钱,很多私教还继续往里投钱, 帮健康猫躲过了一次危机。"上述资 深员工说。后来有的私教发现办的信 用卡迟迟没下来,情况不对劲向该银 行询问时,得到的答复是"我们早就 跟健康猫终止合作了"。

直至今年6月,健康猫还在继续包装"2019年到美国纳斯达克上市"的幌子,并邀请某知名会计师事务所来公司进行财务审计,成功制造出"C轮融资"。

大象公司当时宣称,此轮融资主要由北京、上海、广州、福建、广西、山东等地的国内10多家体育产业公司、30多位奥运冠军、世界冠军等参投,共融资5亿元人民币,将用于未来讲军境外资本市场。

"和 B 轮融资操作手法一样,一 共 13家公司组团投资,实际到账应 该只有两个多亿,其实全都是私教投 钱。"一名私教告诉记者,其从没见过 任何投资机构给健康猫投资,所谓的 "冠军人股"其实也是假的,只是噱头 罢了。

## 威逼股东签字"作证"被抓前夕转移资产

C轮融资之后不久,健康猫平台就发出封盘公告,以"提现系统出现问题"为由,禁止私教提现补贴和课时费。杨骅力8月初向公安机关报案称私教们"刷单"涉嫌诈骗,但此举不仅遭到私教们"贼喊捉贼"的反驳,而且有不少股东反映遭到威逼或瞒骗进行签字"支持公司"。随后,不少业务资产遭到莫名其妙的转移。

一位股东私教反映,8月10日公司突然召集股东开会,现场有不少黑衣保安"看场子",包括股东和工作人员在内的所有人场者手机都要上交。

杨骅力在会上先是给股东"洗脑",说"我会带着你们一起把钱追回来",又说为避免股东们也陷入诈骗的"法律风险",要求股东们签一份"和解协议"。

记者8月24日在大象公司还看到了一份有大批股东签名按手印的附件,它被附在公司的一份汇报材料之后,作为股东支持公司打击私教"剧单"的证据。

有股东告诉记者,杨骅力说签名 是要写联名信捍卫公司权益,但他并 不知道附件之前的材料写了什么内 容,仅被通知到场对一张仅有"附件 九"的空白页进行签字按手印。

在获得部分股东"支持"之后,大象公司的下一步是以"保障私教合法权益"为名威逼利诱私教们签订"和解协议",让私教承认刷单行为。

这份协议要求扣除私教全部补贴,只返还30%的本金现金,另外70%的本金以购买健康猫电商产品或"共享运动器材的代理商款项

+20%的跑步机广告收益"抵扣。

多位看过这份协议的私教坦言,这就是一份赤裸裸的"不平等条约"。 而杨骅力被刑拘前向记者炫耀说,已 经有200多名私教承认错误并签了 和解协议。

"我们下一步将会利用社区智慧场馆系统,从门禁、运动器材实时数据的传输、徒手运动时人体数据的采集系统,全面监测一个场馆的运营情况,避免刷单问题。"杨骅力当时说。

然而,当时的健康猫平台资金链已是危如累卵。一位资深员工说,公司七八月都没发工资,健康猫商城的供应商从5月就累积未结算月度款项,子公司的报销流程在6月底就停滞了大部分。

更令股东们感到愤怒的是,在对股东和私教们进行威逼利诱的同时,业务资金遭到了莫名其妙的转移。

"不少生活馆注册完之后合伙人的银行卡和U盾都放在公司,8月22日晚上大部分生活馆的存款都被大象公司调走,而合伙人一无所知。"健康猫公司一位合伙人透露,杨骅力的解释是担心生活馆合伙人挪用款项、要由母公司代为管理。

在这名合伙人的记忆中,直至8月26日深夜,杨骅力依然活跃在公司的各个微信群中,继续称公司是刷单的"受害者",不断威胁股东和员工。

然而,8月27日上午,大象公司 多数员工都从网上获悉了公安机关对 健康猫平台涉嫌非法吸存立案的信 息,原先一度犹豫的股东们也有不少 人选择了去公安机关报案提供材料。

### 本是一个好产业 整成一个烂摊子

位于广州市天河区宏太智慧谷3号楼的大象公司办公楼人口已贴上广州市公安局天河区分局的封条。玻璃门上另有一份《公告》显示,大象公司、健康猫平台相关资产已被公安机关查封。

这几年来,健康猫凭着股东和 私教们投入的庞大资金,业务版图 拓展到健身场馆、共享健身器械、保 健理疗、格斗赛事、体育电商、体育 综艺等领域。而随着健康猫平台被 查封,这些业务基本都陷于停滞。

"公司被查封之后,服务器因欠费也被关了,健康猫 APP 也用不了了,现在全国的共享跑步机都处于停滞状态。"一位子公司员工反映说:"很多生活馆也无法经营了,因为房租是公司交,公司一关房东就要收回店面。这些业务本身没什么问题,现在被杨骅力害惨了。"

多位健康猫平台的股东和私教说,健康猫平台的刷单骗局和融资骗局损害了体育产业的声誉,给本来很有前途的全民健身产业抹上了阴影。

2014年,《国务院关于加快发

展体育产业促进体育消费的若干意见》发布。政策的红利让众多创业者和资本杀人体育产业,体育产业的创业和投融资空前活跃,但同时也出现鱼龙混杂的情况。

一名私教对记者说:"我们确实 认为体育产业大有可为。不少体育人 全身心扎在里面,为了开设健身馆、 共享健身器械跑市场拓展业务,倾尽 所有支持他,结果却换来一身债。"

"很多体育人现在都抬不起头了,别人会觉得我们都很傻,竟然被骗成这样。"一位3年前就开始接触健康猫的私教感慨说,他最担心的就是以后市场和民众再也不相信新兴的体育行业、健身产业了。

一名离职员工认为,建立体育人创业平台的想法是好的,但从始至终健康猫都没有找到恰当的商业模式,除了靠私教刷单、投资,没有真实项目盈利,不具备造血能力。"社会上不乏这样的公司,最初像打鸡血一样热炒创投概念,拿到A轮融资之后就不了了之,健康猫事件对整个社会具有警示意义。"

/ 新华社