开了20年的这堂课,被浙大老师玩出新花样

一边发微信红包一边上课 讲的还是抽象的博弈论

选择 (\~5 元之间的金额发微信红包,平均金额超过 3 元,每人奖励 5 元,否则所有红包被"没收"。这 5 元红包能被你收入囊中吗? 两个人在互不通信的前提下发 1~20 元红包。若总金额刚好等于 19.99 元,各被奖励 20 元红包,否则所发红包被"没收"。19.99 元能恰巧凑到吗? 这些红色游戏都出自浙江大学公共管理学院副教授蒋文华《基础博弈论》的课堂,这门开了整整 20 年的博弈论课程最近玩出了新花样,颇受学生追捧。

博弈论学习很抽象 每节课都带着学生玩

"博弈要换位思考,猜对方会怎么做,猜对方猜我会怎么做,猜对方猜我会怎么做,跟下棋、打牌一样。"浙大紫金港校区公共管理学院的咖啡吧里,蒋文华带记者体验了一把红包博弈。双方在1~20元之间发微信红包,红包金额少的一方需要再次补发10元。

一番思考,记者输入数字 16,蒋文华也发出了红包。

微信红包界面,"开"字一阵旋转,两个红包,两个16,双 方打平。

方打平。 "一开始发红包,一般不 会发太少,10 到 15 比较多, 18、20 蛮少。第一次发 16 胜 出的机会大。"

这只是《基础博弈论》课堂上十多个红包游戏中的一个。博弈是在一定游戏规则约束下,基于直接相互作用的环境条件,各参与人依据所掌握的信息选择行动,以实现利益最大化的过程。博弈论是现代数学的一个新分支,纯理论的博弈论学习很抽象,案例教学成为蒋文华的选择。每节课他都会带学生玩,学生戏称他的课堂是"三墩最大的赌场"。

比如搭便车这个理论,基本含义是不付成本而坐享他人之利。蒋文华就用红包游戏中的博弈思想引导学生。游戏规则要求几位学生在0~5元之间发微信红包。平均金额超过3元,每人奖励5元,否则所有红包被"没收"。

"按理说,只要每个人发 3.01元,就可以得到我的5元 钱,但就有人会发1分,他怕 发多了,自己吃亏,希望别人 多发,但最后平均金额往往只 有1元多。"蒋文华把目标中 均金额从3元降到2元,"相 当于每个人出2元钱就力气 朝到5元,只要花40%的力气 就可以得到百分之下的的的 报。"游戏结果显示,平均金额 依然达不到2元。"大家心没 那么齐,这就是搭便车。我通 过红包游戏让学生体会,这是 活生生的例子。"

在合作博弈中,两位学生 在互不通信的前提下发 1-20 元红包,如果总金额刚好等于 19.99 元,学生各能得到蒋文 华的 20 元红包,否则学生所 发红包被蒋文华"没收"。这里 考验的就是合作精神,如果第 一位学生发 10 元,第二位学 生发 9.99 元,就能拿下老师的 红包。 有合作必有竞争,而恶性竞争又是如何产生的? 蒋文华将 100 元钱作为拍品,每位学生以微信红包的形式出价一次,价高者得。"一般来说,最高价格不会超过 100 元,但以际上会超过。"有学生最出价 112 元,"他说这点损失无所谓,虽然倒贴了 12 元,但他觉得这样损失反而少,因为出价第二高的是 100 元······他们没有拍成功,反而全赔了,钱已被转入我的微信账户,这就是恶性竞争。"

博弈的最高境界就是双赢 让人们更好地合作

每个红包游戏并不强制学生参与,收回来的钱,蒋文华平时都会做收支结算,多出来的钱,会在期末以微信红包的形式在群里发给学生,"让他们自己抢,同学之间会有输赢。"这些事项他都会在第一节课上跟学生讲明。

"博弈是对人性的研究。" 人为什么厌恶损失?因为"人 对损失更敏感"。蒋文华打了 个比方,买入的两支股票,一 涨一跌,大多数人选择卖涨不 卖跌。"钱要落袋为安,亏了就 以后再亏好了。人为什么做事 要拖拉,因为累、辛苦,那这个事情就以后再做好了,拖延症就是这么来的。"

蒋文华传递给学生的是对未来选择的博弈智慧,"你永远只能面向未来,纠结以前有什么用?就算厌恶损失,改变不了也只能接受,关键是把以后活好。"蒋文华说,他经常把人生思考放在课程里,他觉得"博弈也是一种智慧"。

"我最终要教给学生的理 念是,游戏规则决定了我们的 行为选择,再决定最后的结 果。结果不好是人的行为不 好,行为不好是规则不好。你 要改变现状,就要改变行为, 改变行为关键是要完善制度。 博弈的最高境界就是双赢,增 强合作关系,让人们更好地合 作。"

"通过一个阀门让学生 进来,红包就是一个切入 点。"蒋文华觉得,做老师要 有一份心,"看到什么游戏觉 得上课可以玩,就用到教学 里。当学生进入思考时,你能 不能再给他一些思考,这体 现出老师的功力。浅入浅出 是不行的,你要深入浅出后, 再引导学生去深入,把问题 问下去。"

/ 钱江晚报

小学初中"好老师"需符合78条标准 束缚还是"助力"?

杭州市上城区前一段时间 向全区小学和初中老师推广 "好老师"标准,细化到 78 条 的工作细则获得不少家长的 认可,但也有教育界人士对此 提出质疑,认为规则会"抹杀 教师的个性"。在"好老师"标 准"新规"满月之际,记者走访 了相关学校一探究竟。家长、 学校、教师到底怎么看待"新 规"?"新规"究竟是对老师的 束缚,还是给教育"助力"?

"好老师"要符合 78 条 既管"行",也管"心"

据了解,杭州市上城区教育局向所辖各初中和小学推广的这78条工作细则,分为"教师形象""教师沟通""班级管理""教学常规"四大类,涵盖到教师日常教学管理的方方面面。

其中,与"教师形象"相关的有"言""型"和"行"三部分共21条;"教师沟通"方面包括"师师沟通""师生沟通"和"家校沟通"共23条;"班级管理"内容有15条;"教学常规"方面有19条,分"课前准备""课堂教学"和"批改反馈"。

记者翻看这78条细则发现,其中既有"无特殊原因,教师不坐着给学生上课""女教

师穿高跟鞋走路,不发出比较大的声响"等外在要求,也有对良好教育理念和师德师风的倡导,例如"表扬时,要想方设法让更多的人听到;批评时,最好只有'你'和被批评的学生两人知道""从家校沟通中获取的家长、学生信息,要为家长和学生保守秘密"等。

78条中,甚至细化到,老师需要对刚人学的小学生进行生活技能培养。譬如,"要耐心教会学生扫地、洗抹布、锁门、关窗、整理书包、整理抽屉等力所能及的劳动技能""老师要现场指导孩子如厕、直饮水""耐心教会学生一手拿勺子,一手托住餐盘,餐毕轻轻地用勺子把剩菜拨人桶内等用餐礼仪"等。

"好老师"标准 源自老师们的建议

杭州上城区教育局介绍,"教师应当做好的78个工作细节"最初由杭州市崇文实验学校制订和实行,该局向全区中小学下发的《教育教学品质服务细则》中附了该校的标准,供各校学习借鉴。

"中小学教师的教学工作 并没有什么'高精尖',特别是 小学老师,大部分工作是给学 生言传身教、培养孩子的责任 心和好习惯。为此,学校向老师征集了'教师应当做好哪些 工作细节'建议,共收到300 多条老师的意见,我们又从中 挑选、归纳和整理了这78条 细则。"杭州市崇文实验学校 校长、浙江省特级教师俞国娣

以"教师与学生交谈时,不干其他无关的事情,如看电脑,用手机等"为例,俞国娣解释说,要让学生尊重老师,老师首先要尊重学生。此外,"非紧急情况不在睡觉时段给家长发短信、作反馈,不需要家长在孩子的作业本上签名,不必让家长在上班时给孩子送忘记带的书本、作业本等学习用品"等条例,俞国娣说,老师需要站在家长的角度来考虑

据了解,崇文实验学校实行78条后,效果十分明显。"特别是刚入职的老师,这些细则帮助他们清晰地知道'好老师'应该做哪些事情,有利于他们采取合适有效的教育方法,得到快速成长。"俞国娣说。

"这不会是束缚,是让学 生受到更好的教育"

杭州市上城区关于"好老

师"的 78 条一经推出,引发了业界关注。山东等多地学校组织老师进行了学习,但也有一些不同评价。

有教育界人士认为,这个78条细则层次不高,更像是一个"好保姆""好月嫂"的标准。有人担心,这会抹杀教师的个性。"千人一面的老师不会培养出个性丰富的学生。"

杭州市上城区的天长小学"85 后"教师任瑞芳告诉记者:"这些标准,其实平时老师们都在践行,只是现在被提炼出来,显得更为细致。"

"作为一线老师,我觉得 这些细则最终的目的不是束 缚我们,而是让我们在教学上 更为精细,给学生做好榜样, 让学生受到更好的教育。"任 瑞芳说。

杭州一位"80后"家长说, "好老师"标准中,最让她感动 的是,"增加个别化的语言沟 通,避免过多的群发短信"的 内容,有个别老师喜欢在微信 群里"示众"成绩好坏的孩子, 身为家长,心里反感,但又不 便提出,"这样的规定给出了 明确的边界,有利于构建家校 互信关系。"

/ 新华社

陷入"寒冬" 或拥抱"新春"?

减负令后校外培训机构 探索升级转型

自今年年初教育部等四部门联合印发"减负令",要求规范治理校外培训机构,减轻中小学生课外负担以来,各地纷纷开展专项治理行动。对于校外培训机构而言,这一"史上最严"的专项治理意味着什么?如何迎接机遇挑战,寻求更广阔的发展空间?在日前召开的第七届中国教育培训发展大会上,校外培训机构的升级转型成为热议话题。

正观念:划定"红线"是为了更 好发展

针对有安全隐患,无证无 照、超纲教学、应试倾向,学校 以及学校非零起点教学,教师 课堂不讲课后讲等6类问题, 教育部等四部门分三个阶段 作出为期一年半的专项治理 部署。

"这些问题严重影响着校外培训行业的声誉,干扰了正常教学秩序,加重孩子们和家庭负担,损害了人民群众的利益。"中国民办教育协会培训教育专业委员会理事长张强表示,对于这一专项治理,绝大多数校外培训教育机构衷心拥护,并且愿意通过签署自律公约的形式,向全社会做出承诺,维护受教育者和家庭的权益。

辨方向:成为学校教育的"有 益补充者"

"在新形势下,明确教育培训发展的方向,明确教育培训的着力点,是一个极为重要的问题,是培训学校的生命线。"中国民办教育协会会长王佐书说。

对于校外培训机构的发展 方向和定位,教育部部长陈宝 生明确提出,要让校外培训机 构成为学校教育的"有益补充 者",而不是教育秩序的"干扰 者"。

学校教育不可能包打天下,校外教育有其存在的必要性及合法性。事实上,在世界多数国家,被称为"影子教育"的校外培训都发挥着积极作用,是为公众提供个性化、多样化教育服务的有效方式。

谋未来:在规范创新中迈向高 质量发展

随着经济社会的发展,公 众对校外教育培训需求强烈, 这正是校外培训市场蓬勃发 展的土壤所在。

"作为政策起草者、法律制定者要认识到教育培训机构、教育培训产业的正向价值。"教育部政策法规司副司长王大泉认为,校外培训机构要充分利用自身优势,以创新、质量和诚信求发展。要以优质的课程和服务为核心竞争力,满足多样化的教育需求。"这是教育培训机构的核心竞争力所在,是立身之本。"

好未来创始人兼首席执行 官张邦鑫认为,要将内容研发 作为重中之重,以能力、素养 的提升为目标,坚决避免超纲 和超前。此外,要通过互联网、 大数据、人工智能等科技手 段,降低学生的学习时间和学 习成本,提升学习效率。

/ 新华社