

王健林：中国体育产业还是“婴儿”

进入 2015 年，万达集团在体育产业领域连续出牌。

今年 1 月起，万达先后收购了西甲马竞俱乐部、盈方体育集团的股份，并全资收购了拥有 Ironman 铁人三项赛事的世界铁人公司 (WTC)，仅仅 8 个月就豪掷 17 亿欧元（约合 116 亿元人民币）布局体育产业。

除此之外，万达还通过盈方向德甲美因茨俱乐部注资，并完成了对乐视体育的 A 轮融资。

在万达斥巨资涉足体育产业的背后，王健林有着自己的商业逻辑。

11 月 13 日，在“2015CCTV 央视财经论坛暨中国上市公司峰会”上，王健林就体育产业进行了演讲，从中也可以窥探这位商业巨头谋划之中的体育生意经。

能赚钱的才叫体育产业

如果可以选，王健林说自己一定不会做房地产。“可能会选择娱乐产业、体育产业”，王健林曾在接受《新京报》采访时说。短短的一句话里，你不难联想到王健林如今对于体育产业的重视。王健林理解的体育产业简单而直观，“简单说，靠社会投资自己能养活自己，甚至能赚钱的是体育产业。靠政府投钱才能活得下去的那叫体育事业。”

“现在似乎只有搞运动俱乐部才叫体育产业”，这在王健林眼中是“非常肤浅的认识”，他把体育产业分为 A、B、C 三端——

A 端，就是体育赛事的国际性组织，比如单项赛事的国际组织或具有重大体育赛事品牌的组织，如国际足联、国际奥委会等等。

B 端是代理 A 端体育产业组织的转播权、营销权或者品牌赛事的企业，如万达收购的瑞士盈方。

C 端就是具体的单项体育赛事，或者是赛事俱乐部。王健林曾在 9 月 23 日的成都万达文化旅游城项目启动大会上坦言：“搞俱乐部这种 C 端，它居于下游，不挣钱。足球、篮球俱乐部，基本都是烧钱，赚的是名声。”

所以，他把 A 端和 B 端视作体育产业中真正的高端，并在体育产业布局上倾向这两者，不再涉足中超俱乐部也不难理解。

以万达收购的盈方、世界铁人公司为例，前者拥有冬奥会七大项冰雪赛事组织的版权和营销权，而后者则占据铁人三项赛事 91% 的市场。

国内体育产业还处于萌芽期

在中国足球圈几进几出，再到大手笔布局体育市场，王健林说中国体育产业还是“处于萌芽启蒙期”的婴儿。

王健林说，据政府权威部门公布，2014 年中国体育及相关产业收入不到 500 亿美元，其中还包括运动装备这些常常被归结为体育产业的类项。

按照国际惯例，只有体育赛事、体育经纪、体育传媒这些内容才是真正的体育产业，“如果按这个标准，中国体育产业规模小于 250 亿美元。”



根据国务院 46 号文件指出，到 2025 年，中国体育产业规模将达到 5 万亿元，即 8000 亿美元。32 倍的空间也让资本看到了充分的政策红利。

“如果达到这一目标，2025 年中国至少会有超过 1000 万人直接为体育产业工作，带动相关行业的从业人数就更多了。”王健林把中国体育比作朝阳产业，也愿意重金押宝。

王健林甚至把体育产业与万达第四次转型目标之一的电子商务比较了一番，“赛事越老越值钱，品牌越久越值钱。不管科技如何发达，都不会轻易消亡或变化。”

中国体育产业需要“话语权”

万达在体育产业的动作已有些令人目不暇接，但王健林并不满足现在的规模。

“万达体育的目标就是把这个产业真正做大，成为世界上第一个体育产业突破百亿美元的企业。为此我们要继续加强并购，同时也谋划新的体育产业内容。”

也就是说，“买买买”未来依旧会是常态。

当然，在重金投入的同时，王健林也希望把收购与体育产业领域的话语权结合在一起。

提起中国体育以往的形象，王健林毫不讳言，“过去中国体育产业在国际体育产业中基本没有话语权。举个例子，中国举办的网球赛事不论怎么努力，不论给多少奖金，都很难有话语权。”

这个举例或许并不精准，但王健林也阐述了万达接下来的目标，“就是尽可能去收购国际体育产业的 B 端公司，从而逐渐扩大中国在世界体育领域的影响。”

赢利是所有企业最终的追逐，王健林打造的体育帝国同样如此。除了继续收购外，“给中国带来具有唯一性、有重大影响的赛事”，也是他的规划之一。

王健林说，万达收购的盈方体育每年有 10% 的增长，而世界铁人公司年增长 20%，但他说这并非万达的目标，他们希望通过这些收购在中国市场攫取更多。

“明年中国三到四个城市，会有规范的、非常有影响力的铁人三项赛事推出。我们还会推出在中国甚至亚洲具有唯一性的两到三项重大赛事。也许明年上半年就会宣布，那时大家就会明白万达为什么要收购这类公司了。”王健林在演讲最后说道。（据《东方早报》）

ATP 年终总决赛 纳达尔和穆雷双双取胜

据新华社伦敦 11 月 16 日体育专电（记者王子江）ATP 世界巡回赛年终总决赛 16 日进入第二天，穆雷和纳达尔分别击败费雷尔和瓦林卡，都取得了小组赛的首场胜利。

穆雷和纳达尔此前都面临巨大的舆论压力，前者因为下周就要带领英国队参加戴维斯杯决赛，能否全力参加年终总决赛一直是个疑问，有消息说为了备战戴维斯杯，他甚至考虑退出比赛。纳达尔则是经历了 10 多年来最糟糕的一个赛季，即使最铁杆的球迷都不敢相信他能够找回曾经的状态。

但作为二号种子的穆雷以两个 6:4 战胜了西班牙老将费雷尔，纳达尔以 6:3, 6:2 轻松击败取代他成为法网冠军的瑞士人瓦林卡。

穆雷今年未能赢得任何一个大满贯冠军，但过去 11 个月的稳定发挥使他的排名上升到第二，只要他在接下来的两场小组赛拿下一场，就会首次锁定年终第二的排名。

纳达尔本赛季输掉了 19 场比赛，是职业生涯中输球最多的一个赛季，他的排名一度跌至 10 年来最低的第十位。与纳达尔相比，瓦林卡本赛季创造了职业生涯的新纪录，他拿下 4 个赛事冠军，其中包括法网，排名上升到第四。

纳达尔赛后说：“非常高兴能够回来，这一年太艰苦了。能以胜利开局太令人兴奋了，这对我增强信心极为重要。”

小牛跻身西部前三

据新华社华盛顿 11 月 16 日体育专电 NBA 常规赛 16 日共进行了 6 场比赛，达拉斯小牛队在“诺天王”的带领下客场以 92:86 拿下费城 76 人队，排名升至西部第三。

小牛队此前已经三连胜，当天他们延续了自己的良好状态，在第一节便领先了主队 13 分之多。但随后，76 人队提高了防守强度，队中两位年轻内线诺埃尔和奥卡福撑起了一道内线屏障，有效地保护了篮筐，第三节结束时他们一度将比分迫近至只差 3 分。第四节双方的较量进入了白热化阶段，此时，超级球星的表现再次左右了比赛进程，小牛队“诺天王”在关键时刻连连命中关键球，在比赛还剩 1 分 40 秒时他一记三分奠定了最终的胜局。此役，诺维茨基和帕森斯分别拿下 21 和 20 分，76 人队新秀内线奥卡福拿到 19 分 11 个篮板的“两双”数据。

前白俄罗斯短跑名将 巴雷金娜被杀害

据新华社莫斯科 11 月 16 日体育专电（记者陈俊峰）白俄罗斯警方 16 日宣布，失踪近 20 天的前白俄罗斯女子短跑名将尤利娅·巴雷金娜的尸体在首都明斯克郊区一片树林中被发现，尸体被包裹在塑料布中，上面覆盖遮挡物。

警方说，巴雷金娜是 10 月 28 日在开车回家途中失踪的，警方认为这是一起谋杀案，并已在找到尸体当天立即逮捕了死者生前的一名男性熟人。目前，刑侦人员和法医已开始对此案进行全面调查。

据悉，巴雷金娜 1984 年 12 月出生于蒙古国布尔干市，18 岁开始正式在乌克兰扎波罗热市接受专业体育训练，2008 年移民到白俄罗斯，多次夺得白俄罗斯 100 米和 200 米全国冠军，代表白俄罗斯参加了 2012 年奥运会女子百米和女子 4X100 米比赛。2013 年，她因服用违禁药品被禁赛，同年宣布退役，随后从事教练工作。

爱尔兰成功晋级欧锦赛决赛圈

据新华社都柏林 11 月 16 日体育专电 爱尔兰队 16 日主场与波黑队展开 2016 年欧洲足球锦标赛预选赛附加赛第二回合较量。爱尔兰凭借停赛复出前锋沃尔特斯的神勇表现，主场以 2:0 战胜波黑，总比分 3:1 晋级欧锦赛决赛阶段。

比赛第 24 分钟，爱尔兰队墨菲右侧突破传中，球打在波黑中后卫祖卡诺维奇手臂上，主裁判哨响直接判罚了点球，效力于英超斯托克城队的前锋沃尔特斯将球踢入球门左下角，爱尔兰 1:0 领先波黑。仅仅几分钟后，波黑球星哲科本有机会将比分扳平，可他在禁区边的劲射稍稍偏出了球门。

易边再战，波黑开始利用定位球威胁爱尔兰球门，

比赛第 50 分钟，梅顿亚宁的任意球攻门稍稍偏出。几分钟后维斯卡突破后回敲给卢利奇，后者再次错过破门良机。

波黑久攻不下，爱尔兰却在第 70 分钟抓住机会，由布拉迪在左路任意球传中，沃尔特斯门前小角度抽射再次破门！爱尔兰 2:0 领先。

在比赛最后 15 分钟，波黑对爱尔兰球门展开围攻，但终场前伊比舍维奇的凌空扫射击中横梁，依然无法攻破爱尔兰的大门。

赛后，本场比赛梅开二度的沃尔特斯告诉记者：“这是我职业生涯最美妙的时刻！能打进欧锦赛真是太棒了，今天的胜利是全队努力的结果！”